

Stadsontwikkelingsbedrijf Ronse
Grote Markt 12
9600 Ronse

KBO: 0842354433
NIS-code: 45041
Voorzitter: Ignace Michaux
Secretaris: Nathalie Vander Linden
Financieel directeur: Jurgen Soetens

Meerjarenplan 2026-2031

Meerjarenplan 2026-2031

1. Strategische nota.....	p. 1
1.1. Beleidsverklaring.....	p. 1
1.2. Het overzicht met de beschrijving van de beleidsdoelstellingen	p. 7
1.3. De prioritaire acties of actieplannen	p. 7
2. Financiële nota	p. 9
2.1. Het financiële doelstellingenplan (schema M1)	p. 10
2.2. De staat van het financieel evenwicht (schema M2).....	p. 12
2.3. Het overzicht van de kredieten (schema M3)	p. 15
3. Toelichting	p. 17
Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)	p. 18
Ontvangsten en uitgaven naar economische aard: T2.....	p. 20
Evolutie van de financiële schulden: T3	p. 27
Overzicht van de geplande investeringen.....	p. 29
Financiële risico's	p. 29
Overzicht van de personeelsinzet	p. 30
Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten.....	p. 30
Beschrijving grondslagen en assumpties.....	p. 30
Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is.....	p. 31
4. Documentatie	
Omgevingsanalyse	p. 32
Overzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	p. 32
Toegestane werkings- en investeringssubsidies	p. 32
Samenstelling beleidsdomeinen en beleidsvelden	p. 33
Overzicht jaarlijkse uitgaven en ontvangsten per beleidsveld.....	p. 33
Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort/retributie	p. 33

1. Strategische nota

1.1. Beleidsverklaring

In de strategische nota van het meerjarenplan 2026-2031 dient een beleidsverklaring te zijn opgenomen met een beknopte beschrijving van het geplande beleid en de financiële kencijfers voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft.

Context

Het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse werd opgericht door de gemeenteraad van de stad Ronse bij beslissing van 17 oktober 2011. De statuten werden gewijzigd op respectievelijk 1 september 2014 en 31 augustus 2020.

In de statuten is het maatschappelijk doel opgenomen onder artikel 5.

Art. 5 Doel, activiteiten en bevoegdheden

Het autonoom gemeentebedrijf heeft tot doel :

- de exploitatie van het gebouw, de infrastructuur en bijhorende gronden van de site gelegen Oscar Delghuststraat 60, 9600 Ronse, gekend als TIO3, als centrum voor economische activiteiten, meer bepaald door :
 - het terbeschikking stellen aan bedrijven en organisaties van een samenhangend geheel van bedrijfs- en/of kantoorruimtes met additionele dienstverlening met de bedoeling het ondernemerschap te stimuleren ;
 - de exploitatie ervan als eventlocatie ;
 - de exploitatie ervan als centrum voor opleiding en vorming ;
- de uitbouw van eigen economische activiteiten, waaronder deze met een focus op innovatie ;
- het programmabeheer van Europese, federale, Vlaamse, provinciale en andere bovenlokale structuurfondsen die een versterking van de ruimtelijke, economische of sociale structuur van de stad beogen ;
- in het algemeen het stellen van alle handelingen van een stedelijk ontwikkelingsagentschap die met de voornoemde doelstellingen rechtstreeks samenhangen en de versterking van de ruimtelijke economische of sociale structuur van de stad beogen.
- Het organiseren van evenementen, waaronder ook culturele activiteiten, alsook het promoten van culturele activiteiten.

Vandaag beperken de activiteiten zich voornamelijk tot de exploitatie van het gebouw, de infrastructuur en de bijhorende gronden van de site gelegen Oscar Delghuststraat 60, 9600 Ronse, gekend als TIO3. Dit uit zich in de profilering van TIO3 als bedrijvencentrum (eind 2024 zijn er 26 bedrijven permanent aanwezig) en als evenementenlocatie (in 2024 was TIO3 goed voor 8.773 bezoekers)

Het gebouw is in eigendom van het OCMW Ronse en werd in erfpacht gegeven aan het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse voor een periode van 27 jaar van 1 december 2012 tot 30 november 2039.

Om de exploitatie mogelijk te maken heeft het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse 9 personeelsleden in dienst. Er is 1 algemeen directeur op zelfstandige basis aan de slag.

Het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse verricht zijn activiteiten in de BTW-sfeer. Oorspronkelijk werd hiervoor een ruling afgesloten met de BTW-administratie en deze ruling liep tot 29 augustus 2022. Er werd een onderzoek gevoerd naar de noodzaak tot verlenging van deze ruling maar gelet op het feit dat er geen andere/nieuwe activiteiten worden uitgeoefend binnen het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse bleek dit niet nodig. Er wordt evenwel streng gewaakt over de voorwaarden die bijdragen tot een 100% recht op aftrek.

Het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse is verbonden met de stad Ronse middels een beheersovereenkomst.

De raad van bestuur boog zich in haar zitting van 23 september 2025 over de uitdagingen voor de volgende beleidsperiode 2026-2031 en formuleerde beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.

Overzicht van de beleidsdoelstellingen met een beschrijving ervan

Beleidsdoelstelling: BD1 – Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3

Omschrijving: Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw van het centrum voor opleiding, ontmoeting en ondernemerschap (TIO3) dat wordt geëxploiteerd door het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse

Onder deze beleidsdoelstelling wordt er 1 actieplan geformuleerd:

Actieplan AP1: Verdere uitbouw van een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening (BDS: BD1)

Omschrijving: Verdere uitbouw van een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244
Ontvangsten	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244

En binnen dit actieplan volgen er 3 acties die als prioritair wordt weerhouden.

Alle kredieten worden gekoppeld aan deze prioritaire acties.

Actie A1: Semesterrapportering (BDS: BD1)

Omschrijving: Semesterrapportering

Deze rapportering zal zowel inhoudelijk als financieel zijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.790.660	1.824.171	1.657.412	1.691.610	1.726.775	1.763.244
Ontvangsten	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244

Actie A2: Uitbreiding bedrijvencentrum (BDS: BD1)

Omschrijving: Onderzoek naar en mogelijke uitbreiding van het luik bedrijvencentrum

Deze rapportering zal zowel inhoudelijk als financieel zijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A3: Energie-efficiëntie (BDS: BD1)

Omschrijving: Nieuwe regelgeving energie-efficiëntie opvolgen en implementeren

Deze rapportering zal zowel inhoudelijk als financieel zijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Verwijzing naar de plaats waar het overzicht ter beschikking is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties en de bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het meerjarenplan

Al deze informatie is terug te vinden op de website van de stad Ronse

<https://www.ronse.be/nl/autonome-gemeentebedrijven-en-eva>

Conform de omzendbrief KBJ/ABB2025/* d.d. 22/07/2025 dient er in de beleidsverklaring ook een overzicht worden gegeven van volgende items :

- 1) de autofinancieringsmarge;
- 2) het beschikbaar budgettair resultaat;
- 3) de financiële schuld;
- 4) de investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies;
- 5) de uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone;
- 6) de uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone;
- 7) de personeelsuitgaven;
- 8) de aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting;
- 9) de aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing;
- 10) de ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies;
- 11) het aantal inwoners op 1 januari 2025.

1) De autofinancieringsmarge

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
II. Netto-periodieke aflossingen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	0	0	0	0	0	0
Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	0	0	0	0	0	0
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-59.668	-19.889	19.889	59.668	99.446	139.225
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	556.900	517.122	477.343	437.565	397.786	358.007
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-59.668	-19.889	19.889	59.668	99.446	139.225

De autofinancieringsmarge is in de periode 2026-2031 steeds positief.

De autofinancieringsmarge wordt als volgt berekend.

Berekening autofinancieringsmarge

Algemene rekeningen voor de budgettaire verrichtingen

I. Exploitatiesaldo (a-b)

a. Ontvangsten AR 70 tot en met 75 + AR 7940

b. Uitgaven AR 60 tot en met 65 + AR 6940

II. Netto periodieke aflossingen (a-b)

a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen AR 421 tot en met 424 (uitgezonderd AR 424-2 en 424-3 voor geïntegreerde rapporten gemeente en OCMW)

b. Periodieke terugvordering leningen AR 4943 (uitgezonderd AR 4943-2 en 4943-3 voor geïntegreerde rapporten gemeente en OCMW) + AR 4944 + AR 4952

III. Autofinancieringsmarge (I-II)

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is enkel in de jaren 2026 en 2027 negatief.

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft het structureel evenwicht weer zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge komt overeen met de autofinancieringsmarge indien de aflossingen 8% van de openstaande leningslast (in casu de erfpacht op het gebouw TIO3) zouden bedragen.

2) Het beschikbaar budgettair resultaat

Budgettaire resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	-282.082	0	0	0	0	0
a. Ontvangsten	3.812.860	4.284.986	4.401.091	4.519.697	4.666.618	4.833.064
b. Uitgaven	4.094.942	4.284.986	4.401.091	4.519.697	4.666.618	4.833.064
II. Investeringsaldo	0	0	0	0	0	0
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	0	0	0	0	0	0
III. Saldo exploitatie en investeringen	-282.082	0	0	0	0	0
IV. Financieringssaldo	0	0	0	0	0	0
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	0	0	0	0	0	0
V. Budgettaire resultaat van het boekjaar	-282.082	0	0	0	0	0
VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar	282.082	0	0	0	0	0
VII. Gecumuleerd budgettaire resultaat	0	0	0	0	0	0
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettaire resultaat	0	0	0	0	0	0

Het beschikbaar budgettaire resultaat is in de periode 2026-2031 steeds gelijk aan 0 en hiermee is het evenwichtscriterium dan ook gerealiseerd.

3) De financiële schuld

Het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse heeft als financiële schuld enkel de erfpacht op het gebouw t.a.v. het OCMW Ronse. Deze erfpacht loopt nog tot 30 november 2039 en doet zich voor als volgt:

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	6.961.255	6.464.022	5.966.790	5.469.557	4.972.325	4.475.092
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	6.961.255	6.464.022	5.966.790	5.469.557	4.972.325	4.475.092
B. Nieuwe leningen en leasing	0	0	0	0	0	0
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	6.464.022	5.966.790	5.469.557	4.972.325	4.475.092	3.977.860
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	6.464.022	5.966.790	5.469.557	4.972.325	4.475.092	3.977.860

De schuld daalt jaarlijks met het bedrag van het jaarlijkse canon.

4) De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
B. Investeren in materiële vaste activa	200.000	200.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	200.000	200.000	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	10.000	200.000	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	130.000	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	60.000	0	0	0	0	0

In detail betreft het volgende investeringen:

2026: 200.000,00 euro

- Vernieuwing wegverharding parking TIO3: 130.000,00 euro

- Diverse renovatie en inrichting: 10.000,00 euro
- Bijkomende e-laadpalen hellend vlak: 60.000 euro

2027: 200.000,00 euro

- Nieuwe koelinstallatie: 170.000,00 euro
- Diverse renovatie en inrichting: 30.000,00 euro

Al deze investeringsuitgaven worden gefinancierd door een investeringssubsidie vanwege de stad Ronse.

5) De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone

Niet van toepassing voor een autonoom gemeentebedrijf.

6) De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone

Niet van toepassing voor een autonoom gemeentebedrijf.

7) De personeelsuitgaven

In het meerjarenplan werden de personeelsuitgaven begroot voor de volgende personeelsleden aan hun lopende prestatiebreuken en dit voor de volledige periode 2026-2031. Er zijn 9 personeelsleden waarvan 7 in actieve dienst. Daarnaast is er een algemeen directeur op zelfstandige basis aan 110 dagen per jaar.

	niveau A	niveau B	niveau C	niveau D	niveau E	
Administratief personeel	0	3	1,1	0	0	
Onderhouds- en technisch personeel	0	0	0	0	2	6,1

Rekening	Omschr. AR	BlItem	Actie	Actieplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031
6202000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	279.173,97 €	287.042,36 €	294.325,80 €	302.409,34 €	310.383,94 €	319.983,44 €
6212000	Werkgeversbijdrage wettelijke verzekeringen - contractueel p	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	84.297,54 €	86.677,30 €	88.890,96 €	91.333,68 €	93.752,28 €	96.651,84 €
6222100	Werkgeversbijdrage voor bovenwettelijke verzekeringen - cont	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	8.490,90 €	8.730,65 €	8.953,50 €	9.199,62 €	9.443,16 €	9.735,22 €
6230000	Vergoeding woon-werkverkeer	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €
6230400	Vakbondspremie	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €
6230500	Maaltijdcheques	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €
6230550	Ecocheques	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €
6231000	Arbeidsongevallenverzekering	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	3.183,00 €	3.250,00 €	3.316,00 €	3.384,00 €	3.453,00 €	3.523,00 €
6232000	Verzekering gezondheidszorgen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	560,00 €	600,00 €	645,00 €	695,00 €	745,00 €	800,00 €
6239999	Andere personeelskosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	3.468,00 €	3.537,00 €	3.609,00 €	3.683,00 €	3.758,00 €	3.835,00 €

8) De aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

Niet van toepassing voor een autonoom gemeentebedrijf.

9) De aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing

Niet van toepassing voor een autonoom gemeentebedrijf.

10) De ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies

Er zijn geen ontvangsten uit de algemene en specifieke werkingssubsidies.

12) Het aantal inwoners op 1 januari 2025

Het aantal inwoners op 1 januari 2025 in Ronse is 27.577.

1.2. Overzicht met de beschrijving van de beleidsdoelstellingen

In deze meerjarenplancycclus wordt er slechts 1 beleidsdoelstelling weerhouden en met name de volgende:

Beleidsdoelstelling: BD1 – Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3

Omschrijving: Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw van het centrum voor opleiding, ontmoeting en ondernemerschap (TIO3) dat wordt geëxploiteerd door het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse

1.3. Overzicht van de prioritaire acties en actieplannen

Binnen de beleidsdoelstelling BD1 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw van het centrum voor opleiding, ontmoeting en ondernemerschap (TIO3) dat wordt geëxploiteerd door het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse, werd er 1 actieplan en 3 acties weerhouden. Het betreft prioritaire actie binnen dit actieplan.

Actieplan AP1: Verdere uitbouw van een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening (BDS: BD1)

Omschrijving: Verdere uitbouw van een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244
Ontvangsten	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244

En binnen dit actieplan volgen er 3 acties die als prioritair worden weerhouden.
Alle kredieten worden gekoppeld aan deze prioritaire acties.

Actie A1: Semesterrapportering (BDS: BD1)

Omschrijving: Semesterrapportering

Deze rapportering zal zowel inhoudelijk als financieel zijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.790.660	1.824.171	1.657.412	1.691.610	1.726.775	1.763.244
Ontvangsten	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244

Actie A2: Uitbreiding bedrijvencentrum (BDS: BD1)

Omschrijving: Onderzoek naar en mogelijke uitbreiding van het luik bedrijvencentrum

Deze rapportering zal zowel inhoudelijk als financieel zijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie A3: Energie-efficiëntie (BDS: BD1)

Omschrijving: Nieuwe regelgeving energie-efficiëntie opvolgen en implementeren

Deze rapportering zal zowel inhoudelijk als financieel zijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

2. Financiële nota

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS: 45041

De Voorzitter: Ignace Michaux
Secretaris: Nathalie Vander Linden
Financieel directeur: Jurgen Soetens

M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan 2026 - 2031

Financiële nota Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/0/SO)

AfdrukDatum : 10/11/2025

Volgnummer Budgettair Journaal : 10004471

Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BD1 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3						
Uitgaven	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244
Ontvangsten	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244
Totalen						
Uitgaven	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244
Ontvangsten	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS: 45041

De Voorzitter: Ignace Michaux
Secretaris: Nathalie Vander Linden
Financieel directeur: Jurgen Soetens

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan 2026 - 2031

Financiële nota Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/0/SO)

AfdrukDatum : 10/11/2025

Volgnummer Budgettair Journaal : 10004471

Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo (a-b)	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
a. Ontvangsten	1.595.660	1.629.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244
b. Uitgaven	1.098.428	1.131.939	1.165.179	1.199.377	1.234.542	1.271.011
II. Investeringsaldo (a-b)	0	0	0	0	0	0
a. Ontvangsten	200.000	200.000	0	0	0	0
b. Uitgaven	200.000	200.000	0	0	0	0
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
IV. Financieringsaldo (a-b)	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	0	0	0	0	0	0
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0	0	0	0	0	0
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	0	0	0	0	0	0
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	0	0	0	0	0	0

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	0	0	0	0	0	0

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	0	0	0	0	0	0
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-59.668	-19.889	19.889	59.668	99.446	139.225
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	556.900	517.122	477.343	437.565	397.786	358.007
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	-59.668	-19.889	19.889	59.668	99.446	139.225

Er is een aanzienlijk verschil tussen de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft het structureel evenwicht weer zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge komt overeen met de autofinancieringsmarge indien de aflossingen 8% van de openstaande leningslast zouden bedragen. (i.e. over een periode van 12,5 jaar)

De enige financiering die loopt is de erfpacht voor het gebouw die is gestart op 1 december 2012 en loopt tot 30 november 2039. Dit is een periode van 27 jaar.

Vandaar het verschil tussen de autofinancieringsmarge waarbij rekening wordt gehouden met de afbetaling van de erfpacht over 27 jaar en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge die een berekening is die rekening houdt met een afbetaling van de erfpacht over 12,5 jaar.

SOB Ronse

Grote Markt 12

KBO: 0842354433

NIS: 45041

De Voorzitter:

Ignace Michaux

Secretaris:

Nathalie Vander Linden

Financieel directeur:

Jurgen Soetens

M3 : Overzicht van de kredieten

Meerjarenplan 2026 - 2031

Financiële nota Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/0/SO)

AfdrukDatum : 10/11/2025

Volgnummer Budgettair Journaal : 10004471

Schema M3 : Overzicht van de kredieten

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten SOB SOB Ronse		
Exploitatie	1.098.428	1.595.660
Investerings	200.000	200.000
Financiering	497.232	0
<i>Leningen en Leasings</i>	497.232	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0

3. Toelichting

SOB Ronse

Grote Markt 12

KBO: 0842354433

NIS: 45041

De Voorzitter:

Ignace Michaux

Secretaris:

Nathalie Vander Linden

Financieel directeur:

Jurgen Soetens

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan 2026 - 2031

Toelichting Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/0/SO)

AfdrukDatum : 10/11/2025

Volgnummer Budgettair Journaal : 10004471

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
ALGEMENE FINANCIERING						
Uitgaven	502.232	502.232	502.232	502.232	502.232	502.232
Ontvangsten	561.904	565.632	568.346	571.254	574.340	577.919
TIO3						
Uitgaven	1.293.428	1.326.939	1.160.179	1.194.377	1.229.542	1.266.011
Ontvangsten	1.233.756	1.263.539	1.094.065	1.125.356	1.157.435	1.190.324
Algemeen totaal						
Uitgaven	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244
Ontvangsten	1.795.660	1.829.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS: 45041

De Voorzitter: Ignace Michaux
Secretaris: Nathalie Vander Linden
Financieel directeur: Jurgen Soetens

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan 2026 - 2031

Toelichting Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/0/SO)
AfdrukDatum : 10/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10004471

Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	1.098.428	1.131.939	1.165.179	1.199.377	1.234.542	1.271.011
A. Operationele uitgaven	1.098.178	1.131.689	1.164.929	1.199.127	1.234.292	1.270.761
1. Goederen en diensten	648.751	671.593	694.930	718.164	742.498	765.974
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	392.307	402.971	412.874	423.838	434.669	447.662
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	371.962	382.450	392.170	402.943	413.579	426.371
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	0	0	0	0	0	0
<i>f. Andere personeelskosten</i>	20.345	20.521	20.704	20.896	21.090	21.292
<i>g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigen</i>	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	57.120	57.125	57.125	57.125	57.125	57.125
B. Financiële uitgaven	250	250	250	250	250	250
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0	0	0	0	0	0
- <i>aan financiële instellingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	250	250	250	250	250	250
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal Exploitatieontvangsten	1.595.660	1.629.171	1.662.412	1.696.610	1.731.775	1.768.244
A. Operationele ontvangsten	1.033.756	1.063.539	1.094.065	1.125.356	1.157.435	1.190.324
1. Ontvangsten uit de werking	1.025.106	1.054.858	1.085.355	1.116.615	1.148.664	1.181.524
<i>a. Ontvangsten uit retributies</i>	<i>1.025.106</i>	<i>1.054.858</i>	<i>1.085.355</i>	<i>1.116.615</i>	<i>1.148.664</i>	<i>1.181.524</i>
<i>a. Andere ontvangsten uit de werking</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- Andere aanvullende belastingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Andere belastingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Boetes</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
3. Werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- Gemeentefonds</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- Andere algemene werkingssubsidies</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de federale overheid</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de Vlaamse overheid</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de provincie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de gemeente</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van het OCMW</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van andere entiteiten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de federale overheid</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de Vlaamse overheid</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de provincie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de gemeente</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van het OCMW</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van andere entiteiten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	8.651	8.681	8.711	8.741	8.771	8.801
B. Financiële ontvangsten	0	0	0	0	0	0
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	561.904	565.632	568.346	571.254	574.340	577.919

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal Investeringsuitgaven	200.000	200.000	0	0	0	0
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	200.000	200.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	200.000	200.000	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	10.000	200.000	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	130.000	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	60.000	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigen</i>	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal Investeringsontvangsten	200.000	200.000	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	200.000	200.000	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	200.000	200.000	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
A. Vereffening van financiële schulden	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	0	0	0	0	0	0
A. Aangaan van financiële schulden	0	0	0	0	0	0
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
<i>a. Periodieke terugvorderingen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Niet-periodieke terugvorderingen</i>	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa	0	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
II. Investeringsaldo	0	0	0	0	0	0
III. Saldo van exploitatie en investeringen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
IV. Financieringssaldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS: 45041

De Voorzitter: Ignace Michaux
Secretaris: Nathalie Vander Linden
Financieel directeur: Jurgen Soetens

T3 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan 2026 - 2031

Toelichting Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/0/SO)
AfdrukDatum : 10/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10004471

Schema T3 :Evolutie van de financiële schulden

In de financiële schulden is enkel de erfpacht van het gebouw t.o.v. het OCMW Ronse opgenomen.

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	6.961.255	6.464.022	5.966.790	5.469.557	4.972.325	4.475.092
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	6.961.255	6.464.022	5.966.790	5.469.557	4.972.325	4.475.092
B. Nieuwe leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	6.464.022	5.966.790	5.469.557	4.972.325	4.475.092	3.977.860
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	6.464.022	5.966.790	5.469.557	4.972.325	4.475.092	3.977.860

Overzicht met de omschrijving van de investeringen en de bijhorende uitgaven en ontvangsten voor elk jaar dat in het meerjarenplan is opgenomen

INVESTERINGEN	2026R	2027R	2028R	2029R	2030R	2031R
B. Investeren in materiële vaste activa	200.000R	200.000R	0R	0R	0R	0R
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	200.000R	200.000R	0R	0R	0R	0R
a. Terreinen en gebouwen	10.000R	200.000R	0R	0R	0R	0R
b. Wegen en andere infrastructuur	130.000R	0R	0R	0R	0R	0R
c. Roerende goederen	60.000R	0R	0R	0R	0R	0R

In detail betreft het volgende investeringen:

2026: 200.000,00 euro

- Vernieuwing wegverharding parking TIO3: 130.000,00 euro
- Diverse renovatie en inrichting: 10.000,00 euro
- Bijkomende e-laadpalen hellend vlak: 60.000 euro

2027: 200.000,00 euro

- Nieuwe koelinstallatie: 170.000,00 euro
- Diverse renovatie en inrichting: 30.000,00 euro

Al deze investeringsuitgaven worden gefinancierd door een investeringssubsidie vanwege de stad Ronse.

Overzicht van de financiële risico's

Conform het artikel 3 van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen van 26 juni 2018 dient dit overzicht te bestaan uit een omschrijving van deze financiële risico's en uit een beschrijving van de middelen en mogelijkheden waaruit het bestuur beschikt om die risico's te dekken.

In de omzendbrief KBB/ABB 2025/* betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus d.d. 18 juli 2025 wordt een niet exhaustieve lijst opgenomen van wat deze financiële risico's kunnen inhouden.

Het betreft een overzicht van de financiële risico's dat een bestuur loopt en de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken.

- Het voornaamste financiële risico bevindt zich binnen de BTW-sfeer. Op dit ogenblik heeft het AGB SOB 100% recht op aftrek onder de voorwaarden die eerder werden opgenomen in een BTW-ruling. Deze BTW- ruling liep af op 29 augustus 2022. Gelet op het feit dat er geen andere/nieuwe activiteiten worden georganiseerd binnen het Stadsontwikkelingsbedrijf zag het fiscaal adviesbureau geen noodzaak tot verlenging van de aflopende ruling. Er wordt verder streng gewaakt over de voorwaarden die bijdragen tot een 100% recht op aftrek.
- Een tweede financieel risico bevindt zich op het niveau van de diverse klanten van het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse en wel op het niveau van de kostenplaats bedrijvent centrum. Bij de bijna 30 actieve klanten wordt meer dan 50% van de omzet gerealiseerd door de 5 grootste klanten. Het potentieel wegvallen van één van deze

klanten zou dan ook tot een aanzienlijke omzetsdaling kunnen leiden. Daarom wordt steeds gestreefd naar het afsluiten naar meerjarige contracten.

Actueel overzicht van de personeelsinzet met vermelding van het aantal voltijds equivalenten per afdeling of dienst

Er zijn 9 personeelsleden waarvan 7 in actieve dienst. Deze 7 personeelsleden zijn goed voor 6,1 FTE.

	niveau A	niveau B	niveau C	niveau D	niveau E	
Administratief personeel	0	3	1,1	0	0	
Onderhouds- en technisch personeel	0	0	0	0	2	6,1

Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten met vermelding van de financiële tussenkomst ervoor per deelnemende entiteit

Het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse is verbonden met de stad Ronse via een beheersovereenkomst. Er wordt een tussenkomst voorzien door de stad Ronse in deze meerjarenplanning als volgt geraamd:

Rekening	Omschr. AR	BlItem	Actie	Actieplan	Sectorcode	Gecontroleerd	E/I/L	U/O	2026	2027	2028	2029	2030	2031
7940000	Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar	00100	A1 - Semesterrapportering	AP1	410	Nee	E	O	561.903,74 €	565.632,49 €	568.346,08 €	571.253,88 €	574.340,20 €	577.919,14 €
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met voord	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	410	Nee	I	O	200.000,00 €	200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Het stadsontwikkelingsbedrijf Ronse heeft belangen in de volgende entiteiten:

2840000	Belangen in publiek-private samenwerking - aanschaffingswaarde													
	Aankoop 50 aandelen Coöperatieve Bouwmaatschappij													
	Overeenkomst overdracht aandelen Stadsontwikkelingsbedrijf-													
	OCMW Ronse dd 9/04/2014													
	Goedgekeurd door Raad Maatschappelijk Welzijn dd 23/04/2015													
	Nominale waarde: 31 EUR/aandeel													1.550,00
	Ingevolge statutenwijziging : meerwaarde van 726,61 euro/aandeel													36.330,50
	Aankoop 5 A-aandelen in TMVS dv													
	Toetreding zie beslissing 24/10/2019													
	Nominale waarde: 1.000 EUR/aandeel													5.000,00
														42.880,50
2841000	Belangen in publiek-private samenwerking - nog te volstorten													
	Aankoop 5 A-aandelen in TMVS dv													
	Toetreding zie beslissing 24/10/2019													
	Nominale waarde: 1.000 EUR/aandeel													
	25% volstort													3.750,00

Beschrijving van de grondslagen en assumpties voor de opmaak van de financiële nota van het meerjarenplan

Bij de inschatting van de evolutie van de ontvangsten en uitgaven werd rekening gehouden met de jaarevolutie de voorbije jaren.

Ontvangsten

- Opbrengsten verkoop: jaarlijks + 5.000 euro
- Overige opbrengsten: jaarlijks + 3%

Uitgaven

- Personeelskosten: op basis van de gegevens van het sociaal secretariaat Cipal Schaubroeck waarbij rekening werd gehouden met volgende aanname de huidige index vanaf januari 2026: 2,1223. Vanaf maart 2026 wordt er gerekend met de index 2,1647 en vanaf maart 2027 met de index 2,2080. Jaarlijks stijging vanaf maart 2028 met 2%. Er werd vanuit gegaan dat het huidige personeel in de loop van het meerjarenplan niet wijzigt.
- +3 % jaarlijks: verzekeringen
- Jaarlijks + 2.000 euro: andere vergoedingen aan derden
- + 4% jaarlijks: informaticakosten
- Overige: +2%, +3%, + vast bedrag of stabiel

Verwijzing naar de plaats waar de bijhorende documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is

<https://www.ronse.be/nl/autonome-gemeentebedrijven-en-eva>

4. Documentatie

4.1. Omgevingsanalyse

Voor de omgevingsanalyse wordt verwezen naar de omgevingsanalyse van het Lokaal Bestuur Ronse. Deze is terug te vinden: <https://www.ronse.be/nl/autonome-gemeentebedrijven-en-eva>

4.2. Overzicht van de beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, de investeringen en de financiering

Hierna integraal detail.

E/I/L: exploitatie, investeringen, liquiditeiten

U/O: uitgaven, ontvangsten

Rekening	Omschr. AR	Bltem	Actie	Actieplan	Omschr. subproject	Sectorcode	E/I/L	U/O	2026	2027	2028	2029	2030	2031
7940000	Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar	00100	A1 - Semesterrapportering	AP1		410	E	O	561.903,74€	565.632,49€	568.346,08€	571.253,88€	574.340,20€	577.919,14€
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	00300	A1 - Semesterrapportering	AP1		500	E	U	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
4240000	Overige leningen - erfpachtvergoeding OCMW	00400	A1 - Semesterrapportering	AP1		420	L	U	497.232,47€	497.232,47€	497.232,47€	497.232,47€	497.232,47€	497.232,47€
0930000	Gecumuleerd budgetair resultaat vorig boekjaar	00900							0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		410	I	O	200.000,00€	200.000,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
2240000	Wegen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	Vernieuwen wegverharding parking TIO3	600	I	U	130.000,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	Nieuwe koelmstallatie	600	I	U	0,00€	170.000,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	Diverse renovatie en inrichting	600	I	U	10.000,00€	30.000,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1	Bijk. e-laadpalen hellend vlak achterzijde geb. C	600	I	U	60.000,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
6041000	Aankoop goederen voor verkoop	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	37.000,00€	40.000,00€	43.000,00€	46.000,00€	49.000,00€	52.000,00€
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		500	E	U	8.578,00€	8.635,00€	9.100,23€	9.373,24€	9.654,43€	9.982,69€
6103000	Onderhoud en herstel van gebouwen en terreinen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	145.000,00€	150.000,00€	155.000,00€	160.000,00€	165.000,00€	170.000,00€
6110000	Electriciteit	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	135.000,00€	140.000,00€	145.000,00€	150.000,00€	155.000,00€	160.000,00€
6111000	Gas	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	68.000,00€	71.000,00€	74.000,00€	77.000,00€	81.000,00€	84.000,00€
6113100	Water	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	3.700,00€	3.900,00€	4.100,00€	4.300,00€	4.500,00€	4.700,00€
6121010	Verzekering brand	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		700	E	U	8.376,97€	8.628,28€	8.887,13€	9.153,74€	9.428,35€	9.711,20€
6121030	Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		700	E	U	759,11€	781,88€	805,34€	829,50€	854,38€	880,02€
6121040	Verzekering objectieve aansprakelijkheid	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		700	E	U	344,00€	354,32€	364,95€	375,90€	387,17€	398,79€
6121060	Verzekering lichamelijke ongevallen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		700	E	U	231,75€	238,70€	245,86€	253,24€	260,84€	268,66€
6121070	Verzekering dienstverplaatsingen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		700	E	U	665,66€	685,63€	706,20€	727,38€	749,20€	771,88€
6121080	Verzekering alle risico's	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		700	E	U	155,51€	160,17€	164,88€	169,33€	175,03€	180,28€
6130100	Onderhoud en herstelling materieel en machines	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
6130110	Afvalverwerkingskosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	6.180,00€	6.365,40€	6.556,35€	6.753,05€	6.955,64€	7.164,31€
6130300	Onderhoudsproducten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	5.665,00€	5.834,95€	6.010,00€	6.190,30€	6.376,01€	6.567,29€
6130950	Erlonen en gerechtskosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	5.500,00€	6.000,00€	6.500,00€	7.000,00€	7.500,00€	8.000,00€
6130990	Andere vergoedingen aan derden	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	107.000,00€	109.000,00€	111.000,00€	113.000,00€	115.000,00€	117.000,00€
6130990	Andere vergoedingen aan derden	05900	A2 - Uitr. bedrijvent	AP1		600	E	U	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€
6130990	Andere vergoedingen aan derden	05900	A3 - Energie-efficiëntie	AP1		600	E	U	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€	2.500,00€
6140100	Dienstverplaatsingen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	1.300,00€	1.400,00€	1.500,00€	1.600,00€	1.700,00€	1.800,00€
6140200	Kosten externe cursussen, opleidingen, vergaderingen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
6140400	Telefoon	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	4.635,00€	4.774,05€	4.917,27€	5.064,79€	5.216,73€	5.373,24€
6140500	Bureelbenodigdheden	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	2.060,00€	2.121,80€	2.185,45€	2.251,02€	2.318,55€	2.388,10€
6140510	Drukwerk	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	2.275,00€	2.275,00€	2.275,00€	2.275,00€	2.275,00€	2.275,00€
6140520	Publiciteit	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	18.540,00€	19.096,20€	19.669,09€	20.259,16€	20.866,93€	21.492,94€
6140550	Informaticakosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	17.510,00€	18.035,30€	18.576,36€	19.133,65€	19.707,66€	20.298,89€
6140600	Documentatie, abonnementen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	570,00€	570,00€	570,00€	570,00€	570,00€	570,00€
6140650	Verzendingskosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	3.759,50€	3.872,29€	3.988,45€	4.108,11€	4.231,35€	4.358,29€
6140800	Huur materieel	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	9.270,00€	9.548,10€	9.834,54€	10.129,58€	10.433,47€	10.746,47€
6140810	Huur bedrijfsfietsen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		500	E	U	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
6140900	Receptie- en representatiekosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	7.500,00€	7.500,00€	7.500,00€	7.500,00€	7.500,00€	7.500,00€
6140950	Restaurantkosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	250,00€	250,00€	250,00€	250,00€	250,00€	250,00€
6140960	Relatiegeschenken	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	300,00€	300,00€	300,00€	300,00€	300,00€	300,00€
6141200	Lidgelden	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
6150000	Lidmaatschappen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€
6150010	Kosten externe cursussen, opleidingen, vergaderingen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	1.100,00€	1.200,00€	1.300,00€	1.400,00€	1.500,00€	1.600,00€
6150300	Onderhoud en herstelling technisch materieel	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	23.000,00€	24.000,00€	25.000,00€	26.000,00€	27.000,00€	28.000,00€
6159999	Overige exploitatiekosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	15.450,00€	15.913,50€	16.390,91€	16.882,63€	17.389,11€	17.910,78€
6160400	Andere technisch kosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
6170000	Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	2.575,00€	2.652,25€	2.731,82€	2.813,77€	2.898,19€	2.985,13€
6202000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	279.173,97€	287.042,36€	294.325,80€	302.409,34€	310.383,94€	319.983,44€
6212000	Werkgeversbijdrage wettelijke verzekeringen - contractueel p	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	84.297,54€	86.677,30€	88.890,96€	91.333,88€	93.752,28€	96.651,84€
6222100	Werkgeversbijdrage voor bovenwettelijke verzekeringen - cont	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	8.490,90€	8.730,65€	8.953,50€	9.199,62€	9.443,16€	9.735,22€
6230000	Vergoeding woon-werkverkeer	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	475,00€	475,00€	475,00€	475,00€	475,00€	475,00€
6230400	Vakbondspremie	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	325,85€	325,85€	325,85€	325,85€	325,85€	325,85€
6230500	Maaltijdcheques	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	11.088,00€	11.088,00€	11.088,00€	11.088,00€	11.088,00€	11.088,00€
6230550	Ecocheques	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	1.245,00€	1.245,00€	1.245,00€	1.245,00€	1.245,00€	1.245,00€
6231000	Arbeidsongevallenverzekering	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	3.183,00€	3.250,00€	3.316,00€	3.384,00€	3.453,00€	3.523,00€
6232000	Verzekering gezondheidszorgen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	560,00€	600,00€	645,00€	695,00€	745,00€	800,00€
6239999	Andere personeelskosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	3.468,00€	3.537,00€	3.609,00€	3.683,00€	3.758,00€	3.835,00€
6402000	Onroerende voorheffing en belastingen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		100	E	U	52.000,00€	52.000,00€	52.000,00€	52.000,00€	52.000,00€	52.000,00€
6430000	Diverse operationele kosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	U	120,00€	125,00€	125,00€	125,00€	125,00€	125,00€
6570100	Diverse financiële kosten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		700	E	U	250,00€	250,00€	250,00€	250,00€	250,00€	250,00€
7001000	Opbrengst verkoop	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1			E	O	200.000,00€	205.000,00€	210.000,00€	215.000,00€	220.000,00€	225.000,00€
7004000	Opbrengst antenne	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1			E	O	28.915,75€	29.783,22€	30.676,72€	31.597,02€	32.544,93€	33.521,27€
7005000	Opbrengst e-laadpalen	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1			E	O	54.590,00€	56.227,00€	57.914,53€	59.651,97€	61.441,53€	63.284,77€
7006000	Opbrengst bedrijvencentrum	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1			E	O	648.900,00€	668.367,00€	688.418,01€	709.070,55€	730.342,67€	752.252,95€
7007000	Recuperatie van kosten - energie	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1			E	O	92.700,00€	95.481,00€	98.345,43€	101.295,79€	104.334,67€	107.464,71€
7450000	Diverse operationele opbrengsten	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1			E	O	1.530,00€	1.560,00€	1.590,00€	1.620,00€	1.650,00€	1.680,00€
7450100	Maaltijdcheques - deel werknemer	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1			E	O	1.510,74€	1.510,74€	1.510,74€	1.510,74€	1.510,74€	1.510,74€
7450200	Recuperatie tussenkomst fietslease	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1		600	E	O	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
7450300	Recuperatie voordeel in natura	05900	A1 - Semesterrapportering	AP1			E	O	5.610,00€	5.610,00€	5.610,00€	5.610,00€	5.610,00€	5.610,00€

4.3. Een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Niet van toepassing.

4.4. Per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken

Beleidsveld	Omschrijving	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0020	Fiscale aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0090	Overige algemene financiering	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING
0190	Overig algemeen bestuur	ALGBEST	ALGEMEEN BESTUUR
0590	Overige economische zaken	TIO3	TIO3

4.5. Een overzicht per boekjaar van de uitgaven en ontvangsten voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

Omschr. beleidsveld		Rekening	Omschr. AR	BItem	Actieplan	Rubriek financiering	E/V/L	U/O	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Beleidsdomein	Beleidsdoelstelling	Prioriteit
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7940000	Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar	00100	A1 - AP1	E	O		561.903,74 €	565.632,49 €	568.346,08 €	571.253,88 €	574.340,20 €	577.939,14 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0030	Financiële aangelegenheden	0420000	Huidenwaarde op radiatie van operationele verordening	00300	A1 - AP1	E	U		5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	0420000	Overige leningen - erfrechtvergoeding OCMW	00400	A1 - AP1	L	U		497.232,47 €	497.232,47 €	497.232,47 €	497.232,47 €	497.232,47 €	497.232,47 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige algemene financiering	0900000	Gecumuleerd budgetair resultaat vorig boekjaar	00500	A1 - AP1	L	U		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Neen
0050	Overige economische zaken	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kaart met voorde	00500	A1 - AP1	I	U		200.000,00 €	200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	2240000	Wijgen	00500	A1 - AP1	I	U		130.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	2251000	Gebouwen - bedrijfsruimte MVA	00500	A1 - AP1	I	U		0,00 €	170.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	2251000	Gebouwen - bedrijfsruimte MVA	00500	A1 - AP1	I	U		10.000,00 €	90.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	2300000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsruimte MVA	00500	A1 - AP1	I	U		60.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	0410100	Aankoop goederen voor verkoop	00500	A1 - AP1	E	U		27.000,00 €	40.000,00 €	43.000,00 €	46.000,00 €	49.000,00 €	52.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6100000	Huur en huurkosten van onroerende goederen	00500	A1 - AP1	E	U		6.575,00 €	6.635,00 €	6.100,23 €	9.373,24 €	6.654,43 €	9.982,69 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6103000	Onderhoud en herstel van gebouwen en terreinen	00500	A1 - AP1	E	U		145.000,00 €	150.000,00 €	155.000,00 €	160.000,00 €	165.000,00 €	170.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6110000	Uitendienst	00500	A1 - AP1	E	U		125.000,00 €	140.000,00 €	145.000,00 €	150.000,00 €	155.000,00 €	160.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6111000	Gas	00500	A1 - AP1	E	U		68.000,00 €	71.000,00 €	74.000,00 €	77.000,00 €	81.000,00 €	84.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6113000	Water	00500	A1 - AP1	E	U		3.700,00 €	3.900,00 €	4.100,00 €	4.300,00 €	4.500,00 €	4.700,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6121010	Verzekering/brand	00500	A1 - AP1	E	U		6.375,97 €	6.628,29 €	6.857,67 €	7.103,34 €	7.358,33 €	7.613,29 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6121030	Verzekering/burgelijke aansprakelijkheid	00500	A1 - AP1	E	U		799,11 €	791,88 €	805,34 €	829,92 €	854,38 €	880,02 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6121040	Verzekering/objectieve aansprakelijkheid	00500	A1 - AP1	E	U		344,00 €	354,32 €	364,95 €	375,90 €	387,17 €	398,79 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6121060	Verzekering/schadelijke gevolgen	00500	A1 - AP1	E	U		231,75 €	238,79 €	246,86 €	255,24 €	263,84 €	272,66 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6121070	Verzekering/dienstverplaatsingen	00500	A1 - AP1	E	U		665,66 €	685,63 €	706,20 €	727,38 €	748,20 €	771,68 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6121080	Verzekering alle risico's	00500	A1 - AP1	E	U		159,51 €	165,17 €	164,88 €	169,93 €	175,03 €	180,28 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6131010	Onderhoud en herstelling materieel en machines	00500	A1 - AP1	E	U		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6131011	Afsluitvervalsingen	00500	A1 - AP1	E	U		6.180,00 €	6.365,40 €	6.556,35 €	6.753,05 €	6.955,64 €	7.164,31 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6133000	Onderhoudsmaterialen	00500	A1 - AP1	E	U		5.665,01 €	5.854,95 €	6.053,00 €	6.260,60 €	6.478,13 €	6.697,29 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6133060	Ervaren en geschiedten	00500	A1 - AP1	E	U		5.500,00 €	6.000,00 €	6.500,00 €	7.000,00 €	7.500,00 €	8.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6133090	Andere vergoedingen aan derden	00500	A1 - AP1	E	U		107.000,00 €	109.000,00 €	111.000,00 €	113.000,00 €	115.000,00 €	117.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6133990	Andere vergoedingen aan derden	00500	A1 - AP1	E	U		2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6139900	Andere vergoedingen aan derden	00500	A1 - AP1	E	U		2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140100	Dienstreyaarstanden	00500	A1 - AP1	E	U		1.300,00 €	1.400,00 €	1.500,00 €	1.600,00 €	1.700,00 €	1.800,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140200	Kosten externe cursussen, opleidingen, vergaderingen	00500	A1 - AP1	E	U		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140400	Telefoon	00500	A1 - AP1	E	U		4.635,00 €	4.774,05 €	4.917,27 €	5.064,79 €	5.216,73 €	5.373,24 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140500	Bureelonderhoud	00500	A1 - AP1	E	U		2.090,00 €	2.121,80 €	2.185,45 €	2.251,02 €	2.318,51 €	2.388,10 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140110	Drankrek	00500	A1 - AP1	E	U		2.275,00 €	2.275,00 €	2.275,00 €	2.275,00 €	2.275,00 €	2.275,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140210	Publiciteit	00500	A1 - AP1	E	U		18.540,00 €	19.096,20 €	19.669,09 €	20.259,35 €	20.866,93 €	21.492,94 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140550	Informaticosten	00500	A1 - AP1	E	U		57.510,00 €	58.033,30 €	58.576,36 €	59.133,65 €	59.707,66 €	60.298,89 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140600	Documentatie, afschrijven	00500	A1 - AP1	E	U		970,00 €	970,00 €	970,00 €	970,00 €	970,00 €	970,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140650	Versandkosten	00500	A1 - AP1	E	U		3.799,50 €	3.872,29 €	3.948,45 €	4.026,11 €	4.231,35 €	4.358,29 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140800	Huur materiële	00500	A1 - AP1	E	U		9.270,00 €	9.548,10 €	9.834,54 €	10.129,10 €	10.433,47 €	10.746,47 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140810	Huur bedrijfsmaterieel	00500	A1 - AP1	E	U		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140900	Receptie- en representatiekosten	00500	A1 - AP1	E	U		7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140950	Reclamekosten	00500	A1 - AP1	E	U		250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6140960	Reclamekosten	00500	A1 - AP1	E	U		300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	300,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141000	Ligbedden	00500	A1 - AP1	E	U		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141005	Uitendrachtspotten	00500	A1 - AP1	E	U		1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	1.300,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141010	Kosten externe cursussen, opleidingen, vergaderingen	00500	A1 - AP1	E	U		1.100,00 €	1.200,00 €	1.300,00 €	1.400,00 €	1.500,00 €	1.600,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141030	Onderhoud en herstelling technisch materieel	00500	A1 - AP1	E	U		23.000,00 €	24.000,00 €	25.000,00 €	26.000,00 €	27.000,00 €	28.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141090	Overige exploitatiekosten	00500	A1 - AP1	E	U		15.400,00 €	15.913,10 €	16.390,14 €	16.892,00 €	17.381,11 €	17.919,78 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141040	Andere technische kosten	00500	A1 - AP1	E	U		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141000	Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best	00500	A1 - AP1	E	U		2.575,00 €	2.652,25 €	2.731,82 €	2.813,77 €	2.898,19 €	2.985,13 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141000	Bestedingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	00500	A1 - AP1	E	U		278.173,97 €	287.342,36 €	294.325,85 €	302.409,24 €	310.383,64 €	318.959,44 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141000	Werkgeversbijdrage wettelijke verzekeringen - contractu	00500	A1 - AP1	E	U		84.297,54 €	86.677,30 €	88.890,96 €	91.333,68 €	93.752,28 €	96.651,84 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6141000	Werkgeversbijdrage voor bouwrechtelijke verzekeringen - cont	00500	A1 - AP1	E	U		8.490,90 €	8.750,65 €	8.953,00 €	9.199,60 €	9.443,16 €	9.738,22 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6142000	Vergoeding aan werknemers	00500	A1 - AP1	E	U		15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6142040	Volksontwikkeling	00500	A1 - AP1	E	U		325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6142000	Maatregelen	00500	A1 - AP1	E	U		11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6142010	Escrowkosten	00500	A1 - AP1	E	U		1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6142100	Arbeidsongeschiktheidverzekering	00500	A1 - AP1	E	U		3.180,00 €	3.250,00 €	3.316,00 €	3.384,00 €	3.453,00 €	3.523,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6142200	Verzekering gezondheidsrisico's	00500	A1 - AP1	E	U		560,00 €	600,00 €	640,00 €	680,00 €	740,00 €	800,00 €	ALGFIN	B01 - Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw TIO3	Ja
0050	Overige economische zaken	6142090	Andere personeelskosten	00500	A1												