

Stadsontwikkelingsbedrijf Ronse
Grote Markt 12
9600 Ronse

KBO: 0842354433
NIS-code: 45041
Voorzitter: Ignace Michaux
Secretaris: Nathalie Vander Linden
Financieel directeur: Jurgen Soetens

Aanpassing nr. 6 meerjarenplan 2020-2025
--

Aanpassing 6 meerjarenplan 2020-2025

1. Een motivering van de wijzigingen.....	p. 1
2. Wijziging strategische nota	p. 3
3. Aangepaste financiële nota:	
Het aangepaste financiële doelstellingenplan: M1.....	p. 6
De aangepaste staat van het financieel evenwicht: M2	p. 9
Het aangepaste overzicht van de kredieten: M3	p. 11
4. De aangepaste toelichting:	
Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard: T1.....	p. 13
Ontvangsten en uitgaven naar economische aard: T2.....	p. 16
Investeringsproject: T3.....	p. 23
Evolutie van de financiële schulden: T4	p. 27
Financiële risico's	p. 28
Beschrijving grondslagen en assumpties.....	p. 28
Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is.....	p. 28
5. Documentatie bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025	
Omgevingsanalyse	p. 29
Toegestane werkings- en investeringssubsidies	p. 29
Samenstelling beleidsdomeinen	p. 29
Overzicht verbonden entiteiten	p. 29
Personeelsinzet	p. 29
Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort	p. 29
Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties + ramingen	p. 30

Motivering van de aanpassing nr. 6 van het meerjarenplan 2020-2025

Inhoudelijk werden er in deze aanpassing van het meerjarenplan geen bijstellingen gedaan van de acties, actieplannen of beleidsdoelstellingen.

Er werd enkel financieel bijgestuurd.

Conform de regelgeving moet in deze aanpassing in de staat van het financieel evenwicht (schema M2), het overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens economische aard (schema T2) en het overzicht van de financiële schulden (schema T4) voor de toekomstige jaren minstens de boekjaren tot en met 2027 worden opgenomen.

1. Inbreng gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

In eerste instantie werd in deze aanpassing van het meerjarenplan nr. 6 het resultaat van de jaarrekening 2024 verwerkt.

De jaarrekening 2024 eindigde met een positief gecumuleerd budgettair resultaat van 90.104 euro en werd inmiddels reeds goedgekeurd door de gouverneur van de provincie Oost-Vlaanderen.

2. Overige wijzigingen

In het exploitatiebudget werden de opbrengsten voor zowel voor de kostenplaatsen Businesscenter als Evenementenlocatie afgestemd op de geschatte omzet. Met uitzondering van de opbrengsten uit verkoop konden zowel de opbrengsten uit antennes, e-laadpalen, bedrijvencentrum als recuperatie kosten van energie naar boven toe worden bijgesteld.

Ook de kosten werden geëvalueerd op basis van de year to date boekingen en de huidige inzichten.

De personeelskosten werden voor 2025-2027 aangepast op basis van nieuwe ramingen vanwege het sociaal secretariaat. Dit resulteerde slechts in minimale aanpassingen.

Het investeringsbudget werd aangepast tot volgende bedragen en volgens de afspraak inzake de meerjarenplanning investeringen:

2025: 288.227,06 euro

- Vernieuwing firewall: 9.168,06 euro
- Studiekosten wegverharding parking: 25.000,00 euro
- Renovatie goederenliften: 97.655,00
- Aanleg terras achterkant hoofdgebouw: 106.000,00 euro
- Installatie zonnepanelen: 33.600,00 euro
- Aanpassing elektrische installatie: 10.000,00 euro
- Vergadertafels atelier 7&8: 6.804,00 euro

2026: 200.000,00 euro

- Vernieuwing wegverharding parking TIO3: 130.000,00 euro
- Diverse renovatie en inrichting: 10.000,00 euro
- Bijkomende e-laadpalen hellend vlak: 60.000 euro

2027: 200.000,00 euro

- Nieuwe koelinstallatie: 170.000,00 euro
- Diverse renovatie en inrichting: 30.000,00 euro

De financiering van deze investeringen zal nog steeds gebeuren via een investeringssubsidie van de stad voor hetzelfde bedrag.

Naast deze financiële aanpassingen werden geen wijzigingen aan de beleidsnota aangebracht.

De tussenkomst door de stad in het tekort van het boekjaar voor 2025 daalt (van 686.772,27 euro naar 485.721,30 euro).

Hieronder een overzicht van de tussenkomst door de stad Ronse in het tekort van het boekjaar:

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
591.052,61	736.757,47	650.559,47	505.484,38	554.784,44	485.721,30	561.903,74	565.632,49

Strategische nota aanpassing nr. 6 MJP 2020 - 2025	
SOB	
Grote Markt 12	
KBO: 0842354433	NIS: 45041
De Voorzitter:	Ignace Michaux
Secretaris:	Nathalie Vander Linden
Financieel directeur:	Jurgen Soetens

Strategische doelstelling: Een kwalitatieve en efficiënte exploitatie van TIO3 (prioritair)

Een kwalitatieve en efficiënte exploitatie van TIO3

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.066.805	1.402.469	1.404.534	1.411.334	1.432.162	1.490.231
<i>Uitgaven</i>	700.951	794.106	907.007	942.099	930.554	1.083.103
Saldo	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
<i>Uitgaven</i>	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
Saldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232

Beleidsdoelstelling: Exploitatie TIO3 (prioritair)

Kwalitatieve en efficiënte exploitatie en uitbouw van het centrum voor opleiding, ontmoeting en ondernemerschap (TIO3) dat wordt geëxploiteerd door het AGB SOB.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.066.805	1.402.469	1.404.534	1.411.334	1.432.162	1.490.231
<i>Uitgaven</i>	700.951	794.106	907.007	942.099	930.554	1.083.103
Saldo	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
<i>Uitgaven</i>	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
Saldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232

Actieplan 1: Verdere uitbouw van efficiënte en klantvriendelijke dienst (Prioritair)

Verdere uitbouw van een efficiënte en klantvriendelijke dienst

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.066.805	1.402.469	1.404.534	1.411.334	1.432.162	1.490.231
Uitgaven	700.951	794.106	907.007	942.099	930.554	1.083.103
Saldo	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Uitgaven	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
Saldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232

Actie 1: Semesterrapportering (Prioritair)

Semesterrapportering

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.066.805	1.402.469	1.404.534	1.411.334	1.432.162	1.490.231
Uitgaven	700.951	794.106	907.007	942.099	930.554	1.083.103
Saldo	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Uitgaven	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
Saldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS-code 45041

Secretaris : Nathalie Vander Linden
Financieel directeur : Jurgen Soetens

M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2025/1/SO
Afdrukdatum : 17/09/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10003989

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
Prioritaire beleidsdoelstelling Exploitatie TIO3						
Exploitatie						
Uitgaven	700.951	794.106	907.007	942.099	930.554	1.083.103
Ontvangsten	1.066.805	1.402.469	1.404.534	1.411.334	1.432.162	1.490.231
Saldo	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128
Investerings						
Uitgaven	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Ontvangsten	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	700.951	794.106	907.007	942.099	930.554	1.083.103
Ontvangsten	1.066.805	1.402.469	1.404.534	1.411.334	1.432.162	1.490.231
Saldo	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128
Investerings						
Uitgaven	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Ontvangsten	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS-code 45041

Secretaris : Nathalie Vander Linden
Financieel directeur : Jurgen Soetens

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2025/1/SO
Afdrukdatum : 17/09/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10003989

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
I. Exploitatiesaldo (a-b)	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128	497.232	497.232
a. Ontvangsten	1.066.805	1.402.469	1.404.534	1.411.334	1.432.162	1.490.231	1.595.660	1.629.171
b. Uitgaven	700.951	794.106	907.007	942.099	930.554	1.083.103	1.098.428	1.131.939
II. Investeringsaldo (a-b)	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Ontvangsten	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227	200.000	200.000
b. Uitgaven	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227	200.000	200.000
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128	497.232	497.232
IV. Financieringssaldo (a-b)	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-131.378	111.131	294	-27.997	4.375	-90.104	0	0
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	133.680	2.302	113.432	113.726	85.729	90.104	0	0
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	2.302	113.432	113.726	85.729	90.104	0	0	0
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	2.302	113.432	113.726	85.729	90.104	0	0	0

Autofinancieringsmarge	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
I. Exploitatiesaldo	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128	497.232	497.232
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	-131.378	111.131	294	-27.997	4.375	-90.104	0	0

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
I. Autofinancieringsmarge	-131.378	111.131	294	-27.997	4.375	-90.104	0	0
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-298.339	-258.561	-218.782	-179.004	-139.225	-99.447	-59.668	-19.889
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	795.572	755.793	716.015	676.236	636.458	596.679	556.900	517.122
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	-429.718	-147.430	-218.488	-207.001	-134.850	-189.551	-59.668	-19.889

Er is een aanzienlijk verschil tussen de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft het structureel evenwicht weer zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge komt overeen met de autofinancieringsmarge indien de aflossingen 8% van de openstaande leningslast zouden bedragen. (i.e. over een periode van 12,5 jaar)

De enige financiering die loopt is de erfpacht voor het gebouw die is gestart op 1 december 2012 en loopt tot 30 november 2039. Dit is een periode van 27 jaar.

Vandaar het verschil tussen de autofinancieringsmarge waarbij rekening wordt gehouden met de afbetaling van de erfpacht over 27 jaar en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge die een berekening is die rekening houdt met een afbetaling van de erfpacht over 12,5 jaar.

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS-code 45041

Secretaris : Nathalie Vander Linden
Financieel directeur : Jurgen Soetens

M3 : Kredieten

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2025/1/SO
Afdrukdatum : 17/09/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10003989

SOB Ronse

M3 : Kredieten

	2025	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten SOB Ronse		
Exploitatie	1.083.103	1.490.231
Investerings	288.227	288.227
Financiering	497.232	0
<i>Leningen en leasings</i>	497.232	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS-code 45041

Secretaris : Nathalie Vander Linden
Financieel directeur : Jurgen Soetens

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2025/1/SO
Afdrukdatum : 17/09/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10003989

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
ALGEMENE FINANCIERING						
Exploitatie						
Uitgaven	15.275	5.456	1.044	14.176	648	5.000
Ontvangsten	591.053	737.081	588.934	505.484	554.784	485.721
Saldo	575.778	731.625	587.890	491.308	554.136	480.721
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232
ALGEMEEN BESTUUR						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
TIO3						
Exploitatie						
Uitgaven	685.676	788.649	905.963	927.922	929.906	1.078.103
Ontvangsten	475.753	665.388	815.599	905.850	877.378	1.004.510
Saldo	-209.924	-123.262	-90.364	-22.073	-52.529	-73.593
Investerings						
Uitgaven	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Ontvangsten	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS-code 45041

Secretaris : Nathalie Vander Linden
Financieel directeur : Jurgen Soetens

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2025/1/SO
Afdrukdatum : 17/09/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10003989

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatieuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Operationele uitgaven	700.932	794.039	906.894	941.899	930.365	1.082.853	1.098.178	1.131.689
1. Goederen en diensten	424.542	512.684	591.328	598.360	518.315	643.799	648.751	671.593
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	220.221	234.698	273.647	282.799	363.905	382.939	392.307	402.971
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	210.507	223.155	261.555	266.326	349.266	363.308	371.962	382.450
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	9.714	11.544	12.093	16.473	14.639	19.631	20.345	20.521
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingsubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	56.170	46.656	41.919	60.740	48.146	56.115	57.120	57.125
B. Financiële uitgaven	19	66	114	200	189	250	250	250
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan financiële instellingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	19	66	114	200	189	250	250	250
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Operationele ontvangsten	475.753	665.388	815.599	905.850	877.378	1.004.510	1.033.756	1.063.539
1. Ontvangsten uit de werking	463.514	658.653	804.934	898.439	864.402	996.074	1.025.106	1.054.858
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	12.239	6.734	10.665	7.411	12.976	8.437	8.651	8.681
B. Financiële ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	591.053	737.081	588.934	505.484	554.784	485.721	561.904	565.632
III. Exploitatiesaldo	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128	497.232	497.232

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	50.860	134.665	131.165	68.184	34.054	254.059	200.000	200.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	50.860	134.665	131.165	68.184	34.054	254.059	200.000	200.000
a. Terreinen en gebouwen	39.465	120.533	117.220	58.300	22.547	247.255	10.000	200.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	130.000	0
c. Roerende goederen	11.394	14.132	13.945	9.884	11.507	6.804	60.000	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	7.975	34.168	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	0	0	0	0	0	0	0	0

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227	200.000	200.000
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	50.860	134.665	131.165	68.184	42.028	288.227	200.000	200.000
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo exploitatie en investeringen	365.854	608.363	497.526	469.235	501.608	407.128	497.232	497.232

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Vereffening van financiële schulden	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Aangaan van financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232
Budgetair resultaat van het boekjaar	-131.378	111.131	294	-27.997	4.375	-90.104	0	0

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS-code 45041

Secretaris : Nathalie Vander Linden
Financieel directeur : Jurgen Soetens

T3 : Investeringsproject

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2025/1/SO
Afdrukdatum : 17/09/2025
Volgnummer Budgetair Journaal : 10003989

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	116.183	0	254.059	190.000	560.242
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	116.183	0	254.059	190.000	560.242
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	80.847	0	247.255	0	328.102
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	130.000	130.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	35.336	0	6.804	60.000	102.140
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	7.975	0	34.168	0	42.143
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	302.745	0	0	0	302.745
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	302.745	0	0	0	302.745
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	277.218	0	0	0	277.218
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	25.527	0	0	0	25.527
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	426.902	0	288.227	400.000	1.115.129

SOB Ronse
Grote Markt 12
KBO: 0842354433

NIS-code 45041

Secretaris : Nathalie Vander Linden
Financieel directeur : Jurgen Soetens

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2025/1/SO
Afdrukdatum : 17/09/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10003989

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Financiële schulden op lange termijn	8.950.185	8.452.952	7.955.720	7.458.487	6.961.255	6.464.022	5.966.790	5.469.558
1. Financiële schulden op 1 januari	9.447.417	8.950.185	8.452.952	7.955.720	7.458.487	6.961.255	6.464.022	5.966.790
2. Nieuwe leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
1. Financiële schulden op 1 januari	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
2. Aflossingen	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232	-497.232
3. Overboekingen	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232	497.232
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	9.447.417	8.950.185	8.452.952	7.955.720	7.458.487	6.961.255	6.464.022	5.966.790

Financiële risico's AGB Stadsontwikkelingsbedrijf 2020-2025

Tegenover het oorspronkelijk meerjarenplan 2020-2025 zijn er geen wijzigingen betreffende de financiële risico's.

Binnen de BTW-sfeer liep de bestaande ruling tot 29 augustus 2022.

Gelet op het feit dat er geen andere/nieuwe activiteiten worden georganiseerd binnen het Stadsontwikkelingsbedrijf zag het fiscaal adviesbureau geen noodzaak tot verlenging van de aflopende ruling. Er wordt verder streng gewaakt over de voorwaarden die bijdragen tot een 100% recht op aftrek.

Beschrijving grondslagen en assumpties

De ramingen zijn gebaseerd op een extrapolatie van de cijfers uit het verleden, aangepast aan de huidige situatie en de toekomstige noden. Er is geen fundamentele wijziging aan de grondslagen en de assumpties. De gewijzigde omstandigheden worden beschreven in de motivering van de aanpassing nr. 6 van het meerjarenplan hiervoor.

In deze is het ook belangrijk aan te stippen dat er een aanzienlijk verschil is tussen de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft het structureel evenwicht weer zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge komt overeen met de autofinancieringsmarge indien de aflossingen 8% van de openstaande leningslast zouden bedragen. (i.e. over een periode van 12,5 jaar)

De enige financiering die loopt is de erfpacht voor het gebouw die is gestart op 1 december 2012 en loopt tot 30 november 2039. Dit is een periode van 27 jaar.

Vandaar het verschil tussen de autofinancieringsmarge waarbij rekening wordt gehouden met de afbetaling van de erfpacht over 27 jaar en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge die een berekening is die rekening houdt met een afbetaling van de erfpacht over 12,5 jaar.

Terbeschikkingstelling informatie

Alle relevante informatie is terug te vinden op <https://www.ronse.be/nl/autonome-gemeentebedrijven-en-evas>

Documentatie bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025

Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse werd niet gewijzigd en is terug te vinden op de website van de stad Ronse via:

https://www.ronse.be/sites/ronse/files/2019-12/Omgevingsanalyse_Ronse_2020-2025_def_deel1.pdf

https://www.ronse.be/sites/ronse/files/2019-12/Omgevingsanalyse_Ronse_2020-2025_def_deel2.pdf

Toegestane werkings- en investeringssubsidies

Niet van toepassing

Samenstelling beleidsdomeinen

Omschrijving Beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving Beleidsveld	Beleidsitem	Omschrijving Beleidsitem
ALGEMEEN BESTUUR	0190	Overig algemeen bestuur	01900	Overig algemeen bestuur
ALGEMENE FINANCIERING	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	00100	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
ALGEMENE FINANCIERING	0020	Fiscale aangelegenheden		
ALGEMENE FINANCIERING	0030	Financiële aangelegenheden	00300	Financiële aangelegenheden
ALGEMENE FINANCIERING	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	00400	Transacties ivm de openbare schuld
ALGEMENE FINANCIERING	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel		
ALGEMENE FINANCIERING	0090	Overige algemene financiering	00900	Overige algemene financiering
ALGEMENE FINANCIERING	0090	Overige algemene financiering	00900	Overige algemene financiering
TIO3	0590	Overige economische zaken	05900	Overige economische zaken - TIO3

Overzicht verbonden entiteiten

Het AGB Stadsontwikkelingsbedrijf is verbonden met de Stad Ronse middels een beheersovereenkomst.

Het bezit een participatie in het EVA Bouwmaatschappij Ronse.

Personeelsinzet

Op heden zijn er 9 personeelsleden in dienst waarvan 7 personeelsleden in actieve dienst. Daarnaast is er 1 algemeen directeur op zelfstandige basis aan 110 dagen per jaar.

- 4 FTE B-niveau
- 1,1 FTE C-niveau
- 3 FTE E-niveau

Tevens worden op regelmatige basis vrijwilligers ingezet middels een overeenkomst afgesloten met de Stad Ronse en personeelsleden in het kader van art. 60§7 OCMW-wet middels een overeenkomst afgesloten met het OCMW Ronse.

Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Niet van toepassing.

Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen)
Zie bijgevoegd overzicht.

Rekening	Omschr. AR	Bltem	A	AP	Investeringsproject	Omschr. subproject	Rubriek financiering	Sectorcode	E/I/L	U/O	Goedgekeurd 2025	Nieuw 2025	Goedgekeurd 2026	Nieuw 2026	Goedgekeurd 2027	Nieuw 2027
7940000	Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar	00100	1	1				410	E	O	686.772,27 €	485.721,30 €	700.291,49 €	561.903,74 €	710.363,75 €	565.632,49 €
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	00300	1	1				500	E	U	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
4240003	Overige leningen - erfpachtvergoeding OCMW	00400	1	1			perAfFinSchuld	420	L	U	0,00 €	497.232,47 €	0,00 €	497.232,47 €	0,00 €	497.232,47 €
4243000	Leningen van of aan de OCMW's- Erfpacht	00400	1	1			perAfFinSchuld	420	L	U	497.232,47 €	0,00 €	497.232,47 €	0,00 €	497.232,47 €	0,00 €
0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0090					budgResVorigJaar		L	O	0,00 €	90.104,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	05900	1	1	2019/1			410	I	O	165.000,00 €	288.227,06 €	0,00 €	200.000,00 €	0,00 €	200.000,00 €
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soort-	05900	1	1	INV 2022-2025	Vernieuwing Firewall		600	I	U	0,00 €	9.168,06 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2140000	Plannen en studies	05900	1	1	INV 2022-2025	Studiekosten parking TIO3		600	I	U	0,00 €	25.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2240000	Wegen	05900	1	1	INV 2022-2025	Vernieuwen wegverharding parking TIO3		600	I	U	117.000,00 €	0,00 €	0,00 €	130.000,00 €	0,00 €	0,00 €
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	05900	1	1	INV 2022-2025	Renovatie goederenliften		600	I	U	45.663,50 €	97.655,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	05900	1	1	INV 2022-2025	Aanleg terras achterkant hoofdgebouw		600	I	U	106.000,00 €	106.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	05900	1	1	INV 2022-2025	Installatie zonnepanelen		600	I	U	0,00 €	33.600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	05900	1	1	INV 2026-2031	Nieuwe koelinstallatie		600	I	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	170.000,00 €
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	05900	1	1	INV 2026-2031	Diverse renovatie en inrichting		600	I	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	30.000,00 €
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	05900	1	1	INV 2022-2025	Elektrische installatie		600	I	U	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	05900	1	1	INV 2022-2025	Bijk. e-laadpalen voorzijde gebouw		600	I	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	05900	1	1	INV 2022-2025	Bijk. e-laadpalen hellend vlak achterzijde geb. C		600	I	U	48.000,00 €	0,00 €	0,00 €	60.000,00 €	0,00 €	0,00 €
2450000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	05900	1	1	INV 2022-2025	Vergadertafels atelier 7&8		600	I	U	0,00 €	6.804,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6041000	Aankoop goederen voor verkoop	05900	1	1				600	E	U	44.000,00 €	34.000,00 €	48.000,00 €	37.000,00 €	52.000,00 €	40.000,00 €
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	05900	1	1				500	E	U	8.328,00 €	8.328,00 €	8.494,00 €	8.578,00 €	8.665,00 €	8.634,00 €
6103000	Onderhoud en herstel van gebouwen en terreinen	05900	1	1				600	E	U	110.000,00 €	140.000,00 €	112.200,00 €	145.000,00 €	114.500,00 €	150.000,00 €
6110000	Elektriciteit	05900	1	1				600	E	U	140.000,00 €	150.000,00 €	145.000,00 €	135.000,00 €	148.000,00 €	140.000,00 €
6111000	Gas	05900	1	1				600	E	U	46.800,00 €	65.000,00 €	48.672,00 €	68.000,00 €	50.000,00 €	71.000,00 €
6113100	Water	05900	1	1				600	E	U	6.242,00 €	3.500,00 €	6.367,00 €	3.700,00 €	6.500,00 €	3.900,00 €
6121010	Verzekering brand	05900	1	1				700	E	U	8.840,00 €	8.132,98 €	9.150,00 €	8.376,97 €	9.500,00 €	8.628,28 €
6121030	Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid	05900	1	1				700	E	U	1.190,00 €	737,00 €	1.214,00 €	759,11 €	1.250,00 €	781,88 €
6121040	Verzekering objectieve aansprakelijkheid	05900	1	1				700	E	U	230,00 €	333,98 €	230,00 €	344,00 €	230,00 €	354,32 €
6121060	Verzekering lichamelijke ongevallen	05900	1	1				700	E	U	454,00 €	225,00 €	463,00 €	231,75 €	475,00 €	238,70 €
6121070	Verzekering dienstverplaatsingen	05900	1	1				700	E	U	907,00 €	646,27 €	925,00 €	665,66 €	950,00 €	685,63 €
6121080	Verzekering alle risico's	05900	1	1				700	E	U	227,00 €	150,98 €	232,00 €	155,51 €	250,00 €	160,17 €
6130100	Onderhoud en herstelling materieel en machines	05900	1	1				600	E	U	22.000,00 €	22.000,00 €	24.000,00 €	23.000,00 €	26.000,00 €	24.000,00 €
6130110	Afvalverwerkingskosten	05900	1	1				600	E	U	5.720,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.180,00 €	6.500,00 €	6.365,40 €
6130300	Onderhoudsproducten	05900	1	1				600	E	U	6.500,00 €	5.500,00 €	7.000,00 €	5.665,00 €	7.500,00 €	5.834,95 €
6130950	Erelonen en gerechtskosten	05900	1	1				600	E	U	8.000,00 €	5.000,00 €	8.160,00 €	5.500,00 €	8.325,00 €	6.000,00 €
6130990	Andere vergoedingen aan derden	05900	1	1				600	E	U	108.000,00 €	108.000,00 €	110.000,00 €	112.000,00 €	112.000,00 €	114.000,00 €
6140100	Dienstverplaatsingen	05900	1	1				600	E	U	850,00 €	1.200,00 €	950,00 €	1.300,00 €	1.000,00 €	1.400,00 €
6140200	Kosten externe cursussen, opleidingen, vergaderingen	05900	1	1				600	E	U	1.700,00 €	1.000,00 €	1.734,00 €	1.100,00 €	1.770,00 €	1.200,00 €
6140400	Telefoon	05900	1	1				600	E	U	6.630,00 €	4.500,00 €	6.760,00 €	4.635,00 €	6.900,00 €	4.774,05 €
6140500	Bureelbenodigheden	05900	1	1				600	E	U	2.800,00 €	2.000,00 €	2.856,00 €	2.060,00 €	2.900,00 €	2.121,80 €
6140510	Drukwerk	05900	1	1				600	E	U	2.275,00 €	2.275,00 €	2.320,00 €	2.275,00 €	2.370,00 €	2.275,00 €
6140520	Publiciteit	05900	1	1				600	E	U	21.000,00 €	18.000,00 €	21.420,00 €	18.540,00 €	21.850,00 €	19.096,20 €
6140550	Informaticakosten	05900	1	1				600	E	U	11.350,00 €	17.000,00 €	11.577,00 €	17.510,00 €	11.808,00 €	18.035,30 €
6140600	Documentatie, abonnementen	05900	1	1				600	E	U	570,00 €	570,00 €	581,40 €	570,00 €	595,00 €	570,00 €
6140650	Verzendingskosten	05900	1	1				600	E	U	3.650,00 €	3.650,00 €	3.800,00 €	3.759,50 €	3.950,00 €	3.872,29 €
6140800	Huur materieel	05900	1	1				600	E	U	9.000,00 €	9.000,00 €	9.180,00 €	9.270,00 €	9.363,00 €	9.548,10 €
6140810	Huur bedrijfsfietsen	05900	1	1				500	E	U	1.820,00 €	0,00 €	1.895,00 €	0,00 €	1.196,00 €	0,00 €
6140900	Receptie- en representatiekosten	05900	1	1				600	E	U	570,00 €	7.500,00 €	581,00 €	7.500,00 €	595,00 €	7.500,00 €
6140950	Restaurantkosten	05900	1	1				600	E	U	570,00 €	250,00 €	581,00 €	250,00 €	595,00 €	250,00 €
6140960	Relatiegeschenken	05900	1	1				600	E	U	230,00 €	300,00 €	234,00 €	300,00 €	240,00 €	300,00 €
6141200	Lidgelden	05900	1	1				600	E	U	2.600,00 €	1.500,00 €	2.700,00 €	1.500,00 €	2.800,00 €	1.500,00 €
6160400	Andere technisch kosten	05900	1	1				600	E	U	11.500,00 €	15.000,00 €	11.730,00 €	15.450,00 €	11.965,00 €	15.913,50 €
6170000	Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best	05900	1	1				600	E	U	6.300,00 €	2.500,00 €	6.426,00 €	2.575,00 €	6.555,00 €	2.652,25 €
6202000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	05900	1	1				500	E	U	278.077,27 €	272.606,17 €	285.695,93 €	279.173,97 €	294.225,08 €	287.042,36 €
6212000	Werkgeversbijdrage wettelijke verzekeringen - contractueel p	05900	1	1				500	E	U	84.409,51 €	82.232,14 €	86.701,58 €	84.297,54 €	89.285,09 €	86.677,30 €

6222100	Werkgeversbijdrage voor bovenwettelijke verzekeringen - cont	05900	1	1	500	E	U	2.575,00 €	8.470,00 €	2.626,00 €	8.490,90 €	2.678,00 €	8.730,65 €
6230000	Vergoeding woon-werkverkeer	05900	1	1	500	E	U	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €	475,00 €
6230400	Vakbondspremie	05900	1	1	500	E	U	325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €	325,85 €
6230500	Maaltijdcheques	05900	1	1	500	E	U	11.096,00 €	10.544,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €	11.088,00 €
6230550	Ecocheques	05900	1	1	500	E	U	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €	1.245,00 €
6231000	Arbeidsongevallenverzekering	05900	1	1	500	E	U	3.121,00 €	3.121,00 €	3.183,00 €	3.183,00 €	3.250,00 €	3.250,00 €
6232000	Verzekering gezondheidszorgen	05900	1	1	500	E	U	520,00 €	520,00 €	560,00 €	560,00 €	600,00 €	600,00 €
6239999	Andere personeelskosten	05900	1	1	500	E	U	3.400,00 €	3.400,00 €	3.468,00 €	3.468,00 €	3.537,00 €	3.537,00 €
6402000	Onroerende voorheffing en belastingen	05900	1	1	100	E	U	51.000,00 €	51.000,00 €	52.000,00 €	52.000,00 €	52.000,00 €	52.000,00 €
6430000	Diverse operationele kosten	05900	1	1	600	E	U	115,00 €	115,00 €	120,00 €	120,00 €	125,00 €	125,00 €
6570100	Diverse financiële kosten	05900	1	1	700	E	U	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €	250,00 €
7001000	Opbrengst verkoop	05900	1	1		E	O	209.952,00 €	195.000,00 €	214.151,00 €	200.000,00 €	218.435,00 €	205.000,00 €
7004000	Opbrengst antenne	05900	1	1		E	O	11.500,00 €	28.073,54 €	11.730,00 €	28.915,75 €	12.500,00 €	29.783,22 €
7005000	Opbrengst e-laadpalen	05900	1	1		E	O	41.000,00 €	53.000,00 €	43.000,00 €	54.590,00 €	45.000,00 €	56.227,00 €
7006000	Opbrengst bedrijvencentrum	05900	1	1		E	O	541.059,00 €	630.000,00 €	551.880,00 €	648.900,00 €	562.918,00 €	668.367,00 €
7007000	Recuperatie van kosten - energie	05900	1	1		E	O	40.000,00 €	90.000,00 €	40.800,00 €	92.700,00 €	41.616,00 €	95.481,00 €
7450000	Diverse operationele opbrengsten	05900	1	1		E	O	1.500,00 €	1.500,00 €	1.530,00 €	1.530,00 €	1.560,00 €	1.560,00 €
7450100	Maaltijdcheques - deel werknemer	05900	1	1		E	O	1.511,83 €	1.436,62 €	1.510,74 €	1.510,74 €	1.510,74 €	1.510,74 €
7450200	Recuperatie tussenkomst fietslease	05900	1	1	500	E	O	900,00 €	0,00 €	900,00 €	0,00 €	900,00 €	0,00 €
7450300	Recuperatie voordeel in natura	05900	1	1		E	O	5.500,00 €	5.500,00 €	5.610,00 €	5.610,00 €	5.610,00 €	5.610,00 €